

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
профессионального образования
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
Геологический факультет

УТВЕРЖДАЮ
Декан Геологического факультета
академик

_____ /Д.Ю.Пущаровский/
«__» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Проектный анализ в природопользовании»

на иностранном языке

Автор-составитель: Никоноров С.М.

Уровень высшего образования:
Магистратура

Направление подготовки:
05.04.01 Геология

Направленность (профиль) ОПОП:
Все магистерские программы интегрированной магистратуры

Форма обучения:

Очная

Рабочая программа рассмотрена и одобрена
Учебно-методическим Советом Геологического факультета
(протокол № _____, _____)

Москва

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки «Геология», уровень магистратуры в редакции приказа МГУ от 30 декабря 2016 г. № 1675.

Год (годы) приема на обучение – 2018, 2019

© Геологический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова
Программа не может быть использована другими подразделениями университета и другими вузами без разрешения факультета.

1. Наименование дисциплины:

Авторы программы:

Никоноров С.М., д.э.н., профессор кафедры экономики природопользования - ответственный за разработку учебно-методического комплекса дисциплины (протокол № 16 рабочей группы по развитию направления «Менеджмент» от 28.03.2019 г.).

Телефон, e-mail: + 7 495 939 26 75, +7 985 115 92 12 (WhatsApp), nico.73@mail.ru

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: Менеджмент

Язык преподавания дисциплины: русский

2. Статус и место дисциплины в структуре основной образовательной программы подготовки магистра (данные берутся из учебного плана)

Статус дисциплины: дисциплина по выбору вариативной части гуманитарного, социального и экономического блока, 2М, семестр 3.

Пререквизиты: знания, соответствующие содержанию учебных дисциплин программы:

- Экономика природопользования
- Введение в менеджмент
- Цифровая среда бизнеса
- Экономика для менеджеров
- Стратегический менеджмент
- Цифровая трансформация отраслей экономики
- Теория вероятностей и математическая статистика
- Деловые коммуникации
- Демография
- Правовая среда современного бизнеса

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций и результатов обучения:

Формируемые компетенции	Результаты обучения по дисциплине
Клиентоориентированность (глубокое понимание потребности клиентов и желание работать над их удовлетворением)	1. Знание - различных подходов к маркетингу, основных этапов его эволюции инструментов и форм цифровой трансформации - содержания маркетинговой информационной системы и современных методов маркетинговых исследований
гибкость и адаптивность (способность работать в условиях	- основных направлений и моделей маркетингового стратегического планирования - современных инновационных продуктовых стратегий - механизмов построения и развития брендов - стратегий и методов ценообразования и омниканальных продаж - современного комплекса маркетинговых коммуникаций - кросс-культурных подходов к маркетинговым коммуникациям.
	2. Умение

неопределённости)	- использовать современные подходы к выбору инструментов маркетинга
креативность (способность нестандартно подходить к решению задач)	- выбирать и комплексно использовать методы маркетинговых исследований, включая интернет исследования - применять методы и модели стратегического маркетингового планирования
аналитическая деятельность и планирование	- применять актуальные направления инновационной продуктовой стратегии - применять методы создания брендов с нуля и развивать уже существующие бренды
управление информацией (анализ и обработка данных)	- применять актуальные стратегии ценообразования и технологии продаж, включая электронные рынки - обосновывать и применять комплексно маркетинговые коммуникации, включая интернет коммуникации - выводить на новый географический рынок бренды с учетом кросс-культурной специфики территории.

ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ

Объем дисциплины (модуля) составляет **4 з.е.**, в том числе **28** академических часов, отведенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (**28** часов – практические занятия), **2** часа – групповые консультации, **4** часа – мероприятия промежуточной аттестации), **112** академических часа на самостоятельную работу обучающихся. Форма промежуточной аттестации – экзамен в 3 семестре.

Название темы	Трудоёмкость (в академических часах) по видам работ							Самостоятельная работа студента, часы
	Всего часов	Контактная работа студента с преподавателем, часы						
		Всего часов контактной работы	в том числе				Промежуточная аттестация (экзамен)	
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Консультации			
		кнч			перед промежуточной аттестацией			
Тема 1	10	2	2				8	
Тема 2	10	2	2				8	
Тема 3	10	2	2				8	
Тема 4	10	2	2				8	
Тема 5	12	4	4				8	
Тема 6	12	4	4				8	
Тема 7	12	4	4				8	
Тема 8	12	4	4				8	
Тема 9	12	4	4				8	
Всего часов	100	28	28				72	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. История и методология управления проектами (2 часа)

1. Историческая эволюция управления проектами.
2. Тенденции развития управления проектами в России и за рубежом.
3. Базовые понятия и определения управления проектами.
4. Современное состояние методологии управления проектами.

Литература:

- 1) Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.
- 2) Анализ 11 Федеральных Проектов Национального Проекта "Экология" сквозь призму ЦУР - глазами студентов МГУ и ВШЭ под редакцией профессора МГУ С.М. Никонорова, преподавателя ВШЭ Лебедева А.В. место издания Издательство "Перо" г. Москва, ISBN 978-5-00150-098-8, 2019 г., 92 с.
- 3) От адаптации Целей Устойчивого Развития в Арктике к разработке Полярного Индекса Баренц-региона (регионы и компании). Никоноров С.М., Уткина Е.Э. в журнале Экономика устойчивого развития, том 38, № 2, 2019 г., с. 272-277.
- 4) Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.
- 5) Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.

Тема 2. Стратегическое управление проектными системами (2 часа)

1. Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы.
2. Система управления проектами в организации.
3. Управление портфелем проектов.
4. Управление программой.

Литература

- 1) Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.
- 2) Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.
- 3) Устойчивое развитие: экономические, социальные и экологические аспекты/ отв. Ред. Бертонцель. – М.: Центр книги Рудомино, 2014 г., 320 с.
- 4) Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.
- 5) Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.

Тема 3. Функциональные области управления проектами (2 часа)

1. Управление содержанием проекта.
2. Управление проектом по временным параметрам.
3. Простые ставки и сложные ставки процентов.
4. Сравнение операций.
5. Модели финансовых потоков.

Литература:

- 1) Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания

Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.

2)Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.

3)Устойчивое развитие: экономические, социальные и экологические аспекты/ отв. Ред. Бертонцель. – М.: Центр книги Рудомино, 2014 г., 320 с.

4)Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.

5)Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.

6)Грант Р. Современный стратегический анализ. 9-е изд. – СПб.: Питер, 2018 г., 672 с.

Тема 4. Функциональные области управления проектами (2 часа)

1.Управление коммуникациями проекта.

2.Управление качеством проекта.

3.Простые учетные ставки.

4.Основные понятия, используемые при составлении финансовой отчетности.

5.Оценка запасов товарно-материальных ценностей.

6.Амортизация.

7.Расчет задолженности на конец отчетного периода.

Литература:

1)Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.

2)Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.

3)Балашов А.И. Управление проектами. Изд-во Юрайт, 2016 г., 383 с.

4)Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.

5)Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.

6)Грант Р. Современный стратегический анализ. 9-е изд. – СПб.: Питер, 2018 г., 672 с.

Тема 5. Функциональные области управления проектами (2 часа)

1. Управление рисками проекта.
2. Управление закупками проекта.
3. Анализ результатов деятельности предприятия.
4. Облигации.
5. Акции.
6. Доходы инвесторов.
7. Анализ каналов распределения прибыли.
8. Дерево решений.
9. Принятие решений.
10. Применение математического ожидания и стандартного отклонения для оценки риска.

Литература:

- 1) Инвестиции в инфраструктуру: Деньги, проекты, интересы, ГЧП, концессии, проектное финансирование/ под ред. О. Пономарева – М.: Альпина Паблишер, 2015 г., 715 с.
- 2) Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.
- 3) Балашов А.И. Управление проектами. Изд-во Юрайт, 2016 г., 383 с.
- 4) Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.
- 5) Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.
- 6) Грант Р. Современный стратегический анализ. 9-е изд. – СПб.: Питер, 2018 г., 672 с.

Тема 6. Функциональные области управления проектами (2 часа)

1. Управление стоимостью проекта.
2. Управление человеческими ресурсами проекта.
3. Линейная регрессия.
4. Временные ряды.
5. Экспоненциальное сглаживание.
6. Контролируемый прогноз.
7. Выбор метода прогнозирования.
8. Сетевое планирование и управление.
9. Балансировка линий сборки.
10. Статистический контроль качества.

Литература:

- 1) Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.
- 2) Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.
- 3) Балашов А.И. Управление проектами. Изд-во Юрайт, 2016 г., 383 с.
- 4) Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.

5) Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.

6) Грант Р. Современный стратегический анализ. 9-е изд. – СПб.: Питер, 2018 г., 672 с.

Тема 7. Функциональные области управления проектами (2 часа)

1. Управление конфликтами в проекте.
2. Управление знаниями проекта.
3. Управление запасами.
4. ABC – анализ.
5. Имитационное моделирование.
6. Линейное программирование.
7. Транспортная задача.
8. Задача о назначениях.
9. Кластерный анализ.
10. Дисперсионный анализ.
11. Модель Леонтьева.

Литература:

1) Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.

2) Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.

3) Балашов А.И. Управление проектами. Изд-во Юрайт, 2016 г., 383 с.

4) Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.

5) Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.

6) Грант Р. Современный стратегический анализ. 9-е изд. – СПб.: Питер, 2018 г., 672 с.

Тема 8. Функциональные области управления проектами (2 часа)

1. Информационные технологии управления проектами.
2. Обучаемость в производстве.
3. Факторы производства и затраты.
4. Обоснование решения «производить или покупать».
5. Задачи размещения производства.
6. Планирование мощности предприятия.
7. Учет затрат.
8. Составление финансовой сметы.
9. Сметный контроль.
10. Анализ безубыточности.

Литература:

1) Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.

2) Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.

3) Балашов А.И. Управление проектами. Изд-во Юрайт, 2016 г., 383 с.

- 4) Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.
- 5) Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.
- 6) Грант Р. Современный стратегический анализ. 9-е изд. – СПб.: Питер, 2018 г., 672 с.

Тема 9. Управление проектами и программами различного типа (2 часа)

1. Управление государственными программами и проектами.
2. Управление инновационными проектами
3. Методы экспертных оценок.
4. Методы оценки инвестиций в условиях неопределенности.
5. Налогообложение и инвестиционные решения.
6. Сравнение инвестиционных проектов с разными сроками реализации.
7. Учет инфляционного обесценения денег.
8. Модель Гордона.
9. Анализ инвестиционных проектов, поддающихся дроблению.
10. Метод дисконтирования денежных потоков.

Литература

- 1) Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.
- 2) Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.
- 3) Балашов А.И. Управление проектами. Изд-во Юрайт, 2016 г., 383 с.
- 4) Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.
- 5) Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.
- 6) Грант Р. Современный стратегический анализ. 9-е изд. – СПб.: Питер, 2018 г., 672 с.

1. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- 1) Управление природопользованием под ред. С.М. Никонорова, М.В. Палта, место издания Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова МГУ, Экономический факультет г. Москва, ISBN 978-5-906783-62-2, 2018 г., 200 с.
- 2) Никоноров С.М. Планирование на предприятии. Изд-во СПбГИЭУ в г. Чебоксары, 2010 г., 72 с.
- 3) Балашов А.И. Управление проектами. Изд-во Юрайт, 2016 г., 383 с.
- 4) Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной: Нац. исслед. Ун-т «ВШЭ», 2013 г., 620 с.
- 5) Уилхэм Филип Консалтинг в управлении проектами: пер. 2-го англ. изд./ Ф. Уилхэм – М.: Дело и Сервис, 2006 г., 368 с.

Статьи:

1. Папенков К.В., Никоноров С.М. Концепция воспроизводственной системы "природа-человек-производство" (теоретико-методологические подходы) в журнале Экономика и управление: проблемы, решения, издательство ООО ИД НБ (Москва), том 4, № 3, 2019, с. 26-38.
2. Никоноров С.М., Уткина Е.Э. От адаптации Целей Устойчивого Развития в Арктике к разработке Полярного Индекса Баренц-региона (регионы и компании) в журнале Экономика устойчивого развития, том 38, № 2, 2019, с. 272-277.
3. Никоноров С.М., Уткина Е.Э. Подходы к обеспечению экологической безопасности в Арктике в журнале Региональная энергетика и энергосбережение, № 4, 2019, с. 94-95.
4. Никоноров С.М., Калугин Н.Н. Развитие энергосервисного рынка Республики Татарстан: проблемы, тенденции и перспективы активизации режима особых экономических зон в журнале Экономика устойчивого развития, том 37, № 1, 2019, с. 56-63.
5. Kirillov S., Nikonov S., Pakina A. Regional sustainable development strategies in Russia: the case of the Volga region в журнале EUROPEAN JOURNAL OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT, том 8, № 3, 2019, с. 52-62.
6. Никоноров С.М., Калугин Н.Н. Организационно-экономический механизм развития энергосервисного рынка в Республике Татарстан в журнале Вестник Московского университета. Серия 21: Управление (государство и общество), издательство Изд-во Моск. ун-та (М.), № 1, 2019, с. 3-24.
7. Никоноров С.М., Папенков К.В., Кривичев А.И., Ситкина К.С. Проблемы измерения устойчивости развития Арктического региона в журнале Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика, издательство Изд-во Моск. ун-та (М.), № 4, 2019, с. 107-121.
8. Иваницкая Е.В., Буйновский С.Н., Никоноров С.М., Ситкина К.С. Промышленная безопасность как основной элемент устойчивого развития российской Арктической зоны в журнале Безопасность труда в промышленности, № 3, 2019, с. 34-44.
9. Папенков К.В., Никоноров С.М. МАЛЫЕ ГОРОДА РОССИИ В СИСТЕМЕ «ИСТОРИЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ – СОЦИО-ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ – КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ» в журнале OECONOMIA ET IUS, № 3, 2018, с. 12-29.
10. Никоноров С.М., Гусейнова С. Проблемы утилизации отходов московской и бакинской агломерации (Подходы к решению) в журнале Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 13 / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества; Отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2018. – Ч. 2. – 936 с, № 2, с. 356-358.
11. Никоноров С.М., Барабошкина А.В. Управление системой зеленого финансирования в Китае в журнале Экономика устойчивого развития, том 34, № 2, 2018, с. 67-72.
12. Никоноров С.М. Управленческая модель регионов и городов Поволжья при переходе к устойчивому развитию в журнале Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 13 / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества; Отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2017. – Ч. 1. – 1114 с, том 1, 2018, с. 1010-1012.
13. Никоноров С.М., Барабошкина А.В. Цели устойчивого развития и система зеленых финансов в Китае и в России в журнале Менеджмент и бизнес-администрирование, № 2, 2018, с. 136-145.
14. Никоноров С.М., Кириллов С.Н., Пакина А.А. Эколого-экономическое развитие Байкальской природной территории в журнале Менеджмент и бизнес-администрирование, № 4, 2018, с. 106-111.
15. NIKONOROV SERGEY MIKHAILOVICH Socio-ecological and economic aspects of managing sustainable development as exemplified by the Republic of Tatarstan в журнале Научный ежегодник Центра анализа и прогнозирования, № 1, 2017, с. 131-141.

16. Nikonorov S.M. To the "green" economy through "green" finance, bioeconomics and sustainable development в журнале Русская политология, № 3, 2017, с. 12-15.
17. Папенков К.В., Никонов С.М. КОЭВОЛЮЦИОННЫЙ ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ в журнале Экономика устойчивого развития, № 4, 2017, с. 287-298
18. Корнилова А.В., Никонов С.М. Методология оценки качества раскрытия информации о корпоративной и экологической ответственности в журнале Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика, издательство Изд-во Моск. ун-та (М.), № 2, 2017, с. 3-21.
19. Никонов С.М. СОЦИО-ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН в журнале Научный ежегодник Центра анализа и прогнозирования, 2017, с. 123-133.
20. Nikonorov Sergei M., Yoon Youngmin The Energy Partnership between Russia and the Countries of Northeast Asia в журнале European Researcher. Series A, том 103, № 2, 2016, с. 69-86.
21. Ганцев Ш.Х., Никонов С.М. Институциональные основы сотрудничества России и стран ШОС в сфере инноваций в журнале Экономика и управление, № 4, 2016, с. 4-8.
22. Никонов С.М. От стратегии социально-экономического развития к стратегии устойчивого развития регионов России в журнале Менеджмент и бизнес-администрирование, № 4, 2016, с. 28-35.
23. Бобылев С.Н., Никонов С.М., Корнилова А.В. Раскрытие информации об управлении рисками в годовых нефинансовых отчетах российских нефтегазовых компаний, действующих в Арктике в журнале Проблемы анализа риска, том 13, № 6, 2016, с. 48-62.
24. Никонов С.М. Роль экологического фактора в стратегии социально-экономического развития городов России в журнале Экономист, издательство Экономика (М.), № 11, 2016, с. 50-63.
25. Никонов С.М., Штепа М.В. Рынок пеллетного производства в России в журнале Экономика устойчивого развития, том 25, № 1, 2016, с. 279-283.
26. Никонов С.М., Папенков К.В. Стратегии устойчивого развития городов России в журнале Экономика устойчивого развития, том 27, № 3, 2016, с. 296-300.
27. Papenkov K.V., Nikonorov S.M., Zemskova O.V. Social, environmental, and economic problems of megacities в журнале Studies on Russian Economic Development, издательство Maik Nauka/Interperiodica Publishing (Russian Federation), том 26, № 5, 2015, с. 499-503.
28. Папенков К.В., Никонов С.М., Земскова О.В. Социо-эколого-экономические проблемы крупных мегаполисов в журнале Проблемы прогнозирования, № 5, 2015, с. 119-126.
29. Папенков К.В., Никонов С.М., Земскова О.В. Стратегическое планирование как решение экологических и социальных проблем города Москвы в журнале Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика, издательство Изд-во Моск. ун-та (М.), № 6, 2015, с. 120-134.
30. Никонов С.М. Стратегическое планирование, кооперация и рациональное природопользование - наш ответ на международные санкции в журнале Постсоветский материк, № 4, 2015, с. 20-33.
31. Никонов С.М. Использование ресурсного потенциала в современных российских реалиях: моногорода - новый вектор территориального развития в журнале Бюллетень "На пути к устойчивому развитию России" Институт Устойчивого Развития при Общественной Палате РФ, 2014, № 69.
32. Никонов С.М. Моногорода - новый вектор территориального развития в журнале Проблемы теории и практики управления, издательство ООО «Международная Медиа Группа» (Москва), № 11, 2014, с. 90-94.
33. Кудрявцева О.В., Никонов С.М., Ситкина К.С. ОХРАНЯЕМЫЕ ПРИРОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА: ЭКОТУРИЗМ в журнале Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика, издательство Изд-во Моск. ун-та (М.), № 2, 2013, с. 29-45.
34. Kirillov S.N., Nikonorov S.M., Pakina A.A. Modern methods of the regional development's sustainability assessment and their approbation – the Republic of Tatarstan, for example в

сборнике Proceedings of the International Scientific Conference "Competitive, Sustainable and Secure Development of the Regional Economy: Response to Global Challenges" (CSSDRE 2018), серия Advances in Economics, Business and Management Research, издательство Atlantis Press (Netherlands), том 39, 2018, с. 297-300.

35. Nikonorov S.M., Kirillov S.N., Solovyova S.V. Regulation indicators of sustainable development of the Volga region в сборнике Proceedings of the International Scientific Conference "Competitive, Sustainable and Secure Development of the Regional Economy: Response to Global Challenges" (CSSDRE 2018), серия Advances in Economics, Business and Management Research, издательство Atlantis Press (Netherlands), том 39, 2018, с. 360-363.

2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (материалы для проведения контактной и самостоятельной работы)

Формы проведения занятий (контактной работы):

- интерактивные лекции в форме диалога со студентами
- мастер-классы экспертов и специалистов
- встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций
- деловые и ролевые игры
- разбор конкретных ситуаций (проектных заданий от компаний-партнеров)
- психологические и иные тренинги.

Формы самостоятельной работы студентов:

- выполнение проекта
- решение задач
- решение кейсов
- эссе.

3. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Результаты обучения по дисциплине	Оценочные средства
<p>1.Знание</p> <ul style="list-style-type: none"> - различных подходов к маркетингу, основных этапов его эволюции инструментов и форм цифровой трансформации - содержания маркетинговой информационной системы и современных методов маркетинговых исследований - основных направлений и моделей маркетингового стратегического планирования - современных инновационных продуктовых стратегий - механизмов построения и развития брендов - стратегий и методов ценообразования и омниканальных продаж 	<ul style="list-style-type: none"> • выполнение проекта • решение задач • решение кейсов • участие в дискуссии • написание эссе. • тестирование

- современного комплекса маркетинговых коммуникаций - кросс-культурных подходов к маркетинговым коммуникациям	
2. Умение - использовать современные подходы к выбору инструментов маркетинга - выбирать и комплексно использовать методы маркетинговых исследований, включая интернет исследования - применять методы и модели стратегического маркетингового планирования - применять актуальные направления инновационной продуктовой стратегии - применять методы создания брендов с нуля и развивать уже существующие бренды - применять актуальные стратегии ценообразования и технологии продаж, включая электронные рынки - обосновывать и применять комплексно маркетинговые коммуникации, включая интернет коммуникации - выводить на новый географический рынок бренды с учетом кросс-культурной специфики территории.	<ul style="list-style-type: none"> • выполнение проекта • решение задач • решение кейсов • участие в дискуссии • написание эссе. • тестирование

4. БАЛЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Максимальные значения баллов, которые студент может получить за выполнение формы проверки знаний (текущая и промежуточная аттестация):

Формы текущей и промежуточной аттестации (оценочные средства)	Баллы
<ul style="list-style-type: none"> • выполнение проекта 	30
<ul style="list-style-type: none"> • решение задач 	10
<ul style="list-style-type: none"> • тестирование (2 контрольные работы (2x10)) • экзамен 	20 40

Оценка по курсу выставляется, исходя из следующих критериев:

Оценка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
<i>Отлично</i>	85	100
<i>Хорошо</i>	65	84
<i>Удовлетворительно</i>	40	64
<i>Неудовлетворительно</i>	0	39

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для организации занятий по дисциплине необходимы следующие технические средства обучения:

- мультимедийный класс
- компьютерный класс
- доска с маркерами.

Автор программы: _____

(подпись, расшифровка подписи)